15 oktober 2026

MOTION 2, 2024
FÖRBÄTTRAD STYRNING OCH FÖRANKRING INOM SVENSKA SKIDFÖRBUNDET
- UPPLANDS SKIDFÖRBUND

Förslag till beslut:

Förbundsstyrelsen föreslår förbundsmötet att **avslå** motion 2, 2024 - förbättrad styrning och förankring inom Svenska Skidförbundet, med hänvisning till de resonemang som redogörs för i Förbundsstyrelsens svar på motionen.

Svar på motion

Distriktens medverkan i arbetet med rådsinstruktionerna, har utgjort underlag för behandlingen av den återremitterade motionen. Genom dialog, workshops och enkät har distriktens synpunkter fångats upp och bidragit till utformningen av förslaget till uppdaterade instruktioner. Därtill har befintliga råd och verksamheten medverkat till förslag på ny inriktning.

Förbundsstyrelsen bedömer att den genomförda beredningen och den föreslagna inriktningen möter motionens grundläggande ambition om bättre styrning, förankring och inflytande. Genom detta utlåtande återrapporteras beredningen och redovisas styrelsens ställningstaganden till motionens konkreta förslag och skälen till att motionen som helhet inte tillstyrks.

Förbundsmötets beslut avser motionens förslag. Ett avslag innebär att den modell som motionen föreslår inte antas. Arbetet med att utveckla rådens roll och arbetssätt fortsätter. De slutliga rådsinstruktionerna bereds färdigt och fastställs därefter av förbundsstyrelsen inom ramen för stadgarna och med beaktande av förbundsmötets beslut.

Bakgrund

Förbundsstyrelsen antog den 16 december 2021 reviderade instruktioner för grenråden. Instruktionerna reglerade bland annat rådens roll, sammansättning, nominering, tillsättning och arbetssätt.

Upplands Skidförbund motionerade (*bifogad bilaga 2*) inför förbundsmötet 2024 om tydligare styrning, beslutsvägar och förankring i grenråden. Motionen föreslog att råden skulle få beslutsbefogenheter inom delegerade ramar för bland annat budget, verksamhets- och utvecklingsplaner, landslagsstruktur, tävlingsfrågor, FIS-representation och tillsättning av nationell chef. Den innehöll även förslag om sammansättning, val och mandatperioder.

Förbundsstyrelsen föreslog avslag. Förbundsmötet den 20 oktober 2024 beslutade i stället att återremittera motionen till förbundsstyrelsen, som därefter har arbetat vidare med frågan tillsammans med distriktsförbunden, befintliga råd och tjänstemannaorganisationen.

Beredning och resultat

Arbetet med rådsinstruktionerna har sedan 2024 omfattat informationsmöten, workshops och dialog med SDF och rådsmedlemmar. Under sommaren 2026 kompletterades arbetet med en enkät till samtliga 23 distrikt.

Enligt enkätsammanställningen lämnade 18 av 23 SDF svar. Av dessa tillstyrkte 14 förslagets huvudinriktning utan större ändringar eller med mindre förtydliganden.

I frågan om rådens roll valde 15 av 17 svarande en modell med rådgivande grund. Av dessa valde 11 en modell som även omfattade beredning, med eller utan avgränsad delegation. Fem av de 17 svarande valde modellen med avgränsad delegation.

Enkäten avsåg det instruktionsförslag som skickades ut under sommaren. Resultatet ger vägledning för den fortsatta utformningen, men innebär inte att distrikten har tagit ställning till varje enskilt yrkande i motionen eller till det senare reviderade instruktionsförslaget.

Förbundsstyrelsens bedömning av motionärens förslag med utgångspunkt i genomförd beredning och distriktsdialog

Förbundsstyrelsens bedömning grundas på den genomförda beredningen, där distriktens synpunkter genom dialog, workshops och enkät har varit ett viktigt underlag. De redovisade enkätsvaren visar ett brett stöd bland de svarande för en rådgivande grund för rådens arbete, samtidigt som vissa distrikt förordar avgränsad delegation. Detta ger stöd för den övergripande inriktningen. Styrelsens ställningstaganden till motionens enskilda förslag bygger på en samlad bedömning av beredningsunderlaget och förbundets ansvarsfördelning.

De föreslagna rådsinstruktionerna ska ge gemensamma ramar för rådens arbete inom förbundets olika idrotter. De ska göra det tydligt hur råden bidrar till verksamhetens utveckling och till förbundets mål och vision, med utrymme för respektive idrotts förutsättningar och verksamhetsplan.

Motionens förslag att diskutera råd även för idrotter som i dag saknar sådana är med i beredningen och det fortsatta arbetet. Detta innebär inte att motionens föreslagna modell för befogenheter och sammansättning tillstyrks.

Förbundsstyrelsens ambition är att detta övergripande ramverk ska ge varje idrottsråd utrymme att utforma och utveckla sitt eget arbete och sin arbetsplan utifrån idrottens förutsättningar och behov. Anpassningar ska ske i samråd med ansvarig för idrotten samt GS och förbundsstyrelsen.

Ramverket ska även främja samverkan, erfarenhetsutbyte och gemensamma initiativ mellan råden för att stärka förbundet och dess utveckling som helhet.

Förbundsstyrelsen delar motionens ambition om bättre styrning, förankring och inflytande. De föreslagna rådsinstruktionerna ska tydliggöra idrottsrådens uppdrag, roll och ansvar, skapa ett enhetligt och transparent arbetssätt samt stärka rådens reella inflytande inom ramen för deras rådgivande funktion.

Rådens uppdrag och ansvar

Rådens uppdrag, ansvar och befogenheter behöver vara tydligt avgränsade i förhållande till förbundsstyrelsens, GS:s och tjänstemannaorganisationens ansvar, inklusive beslutsrätt och arbetsgivaransvar och SSF:s övriga styrdokument.

Idrottsråden ska vara rådgivande till förbundsstyrelsen, GS och tjänstemanna-organisationen i frågor som rör den aktuella idrotten. De ska bidra med kompetens, erfarenhet och verksamhetsnära perspektiv för att stärka idrottens utveckling och bidra till Svenska Skidförbundets strategiska mål. Instruktionerna ska ge gemensamma ramar, med möjlighet till anpassning efter respektive idrotts förutsättningar i samråd med ansvarig för idrotten samt GS och förbundsstyrelsen.

Råden ska fungera som remissinstans och expertgrupp samt bidra till beredningen genom analyser, förslag, rekommendationer och prioriteringar. De ska fånga upp behov och synpunkter från föreningar, SDF, aktiva och ledare samt bidra till samordning och dialog inom förbundet.

Konkreta former för inflytande

Inflytandet kommer att få konkreta former. Enligt förslaget ska rådets synpunkter inhämtas inför beslut i definierade fall och det ska dokumenteras hur rådet har påverkat beslutet. Rådet ska också kunna lyfta frågor till förbundsstyrelsen eller ledningen och begära att de behandlas.

Med utgångspunkt i den rådgivande grundinriktning som har stöd i enkätsvaren och styrelsens bedömning av ansvarsfördelningen tillstyrker förbundsstyrelsen inte motionens samlade modell för tilldelning av beslutsbefogenheter. Instruktionsförslaget bygger på att råden tillför underlag och rekommendationer, medan beslut fattas av förbundsstyrelsen, GS eller behörig tjänsteperson enligt gällande ansvarsfördelning och delegationsordning.

Förbundsstyrelsen bedömer att motionens modell skulle fördela beslut om ekonomi, verksamhet och bemanning på ett sätt som riskerar att göra ansvarsfördelningen otydlig. Styrelsen förespråkar därför att rådens inflytande säkerställs genom beredning, samråd och uppföljning inom en tydlig ansvarsfördelning.

Budget, planer och uppföljning

Råden ska bidra med behov, analys, prioriteringar och rekommendationer för verksamheten inom fastställda ekonomiska ramar. De ska även kunna bidra till kommersiell utveckling genom idéer, nätverk och initiativ som stärker idrottens intäktsmöjligheter och attraktionskraft.

Förbundsstyrelsen tillstyrker inte motionens förslag att generellt ge råden befogenhet att besluta om budget, fastställa grenens årliga verksamhetsplan, tioåriga utvecklingsplan och nyckeltal samt landslagens ekonomiska ramar och struktur. Rådens inflytande i dessa frågor utövas inom det uppdrag som anges i instruktionerna och genom underlag till behörig beslutsfattare.

Enligt instruktionsförslaget ska råden följa upp beslutade insatser, mål och prioriteringar inom idrotten. Därutöver ska råden planera och årligen utvärdera sitt eget arbete. Rådets egen arbetsplan ska skiljas från grenens verksamhetsplan och innebär inte befogenhet att besluta om grenens samlade verksamhet.

Tävling, representation och bemanning
Råden ska bidra med sakkunskap, förankring och rekommendationer i tävlings-, utbildnings- och utvecklingsfrågor inom idrotten. Förbundsstyrelsen tillstyrker däremot inte motionens samlade förslag att ge råden beslutsbefogenheter över tävlingskalender, tävlingsregler och FIS-representation. Beslut fattas av behörig funktion enligt gällande ansvarsfördelning och delegationsordning.

Motionens förslag att råden ska tillsätta nationell chef i samråd med GS tillstyrks inte. Motionens avgränsning att råden inte ska göra individuella uttagningar ligger i linje med den föreslagna ansvarsfördelningen.

Sammansättning och val
Förbundsstyrelsen förespråkar en transparent nominerings- och tillsättningsprocess som tillför relevant kompetens, geografisk förankring och olika perspektiv. Rådens sammansättning ska stödja deras rådgivande uppdrag och ta hänsyn till respektive idrotts förutsättningar.

Motionens specifika modell för representation, ordförandeval, övriga val, mandatperioder och övergångsordning tillstyrks inte. Former för nominering, tillsättning och mandatperioder preciseras i de rådsinstruktioner som förbundsstyrelsen fastställer.

Bilaga 1 : Väsentliga händelser

2024

23 september	Förbundsstyrelsens motionssvar föreslog avslag med hänvisning till styrelsens ansvar för ekonomi och verksamhet samt GS:s operativa ansvar.
20 oktober	Förbundsmötet beslutade, på förslag från Jämtland-Härjedalen, att återremittera ärendet till styrelsen.
11 december	Styrelsen beslutade under punkt 7.1.2 att tillsätta en arbetsgrupp för att tydliggöra rådens roll, arbetsprocess, nominering, tillsättning och kommunikation. Ansvariga från styrelsen var Stefan Bessman, Johan Starck, Anders Furbeck och Maria Rydqvist. Ansvariga tjänstemän var Pernilla Bonde och Katarina Fahlén.

2025

16-17 maj	Workshop genomfördes på Bosön.
26 oktober	Efter beslut om nya stadgar vid extra förbundsmötet i Norrköping fortsatte arbetet med instruktionerna av verksamheten.

2026

5 mars	Styrelsen bekräftar distriktens angelägenhet för progressen i arbetet med instruktionerna (tillsammans med Falun och avtal Vasaloppet) SSF informerar distriktsordförande och röstberättigade föreningar om ett förändrat arbetssätt för rådsinstruktionerna efter önskemål som framkommit efter stadgeprocessen. Ett projektdirektiv har formulerats. Arbetet ska börja med en gemensam nulägesbeskrivning och fortsätta med dialog om rådens framtida arbete. Ambitionen är att tillsammans med mottagarna lägga fram ett genomarbetat förslag till förbundsmötet i november
10 mars	Möte med SDF-ordföranden: Info från GS som berättar om hur processen är tänkt att genomföras och möjlighet till frågor.
13 april	Workshops med SDF
8 maj	Workshop med rådsmedlemmar
28 maj	Workshops med SDF
9 juni	Workshop med rådsmedlemmar
25 Juni *till* 31 augusti	Enkät i distrikten genomfördes.
9 September	Enkätens svar från distrikten har analyserats och sammanställs. Ett reviderat instruktionsförslag med underlag och förslag på implementering från verksamheten delges styrelsen för beslut.
17-18 september	Verksamhetens samlade underlag och slutrapport delgavs styrelsen. Styrelsen tog beslut om att instruktionernas avslutningsvis ska beredas och fastställas av förbundsstyrelsen innan årsskiftet 2026/2027 och att instruktionerna kommuniceras på förbundsmöte 15 november 2026.
15 oktober	Förbundsstyrelsen fastställde förslag till beslut på motionen.

Bilaga 2 - Motion från Upplands Skidförbund 2024

Förslag till motion för att förbättra styrning och förankring inom Svenska Skidförbundet

Bakgrund

Syftet med motionen är att skapa tydligare styrning och beslutsvägar inom Svenska Skidförbundet samtidigt som förankringen och samverkan mellan klubbar, distrikt, tjänstemän och styrelse blir mer naturlig.

Förslag

Vi föreslår

Att

Svenska Skidförbundet tydliggör mandat, ansvar och befogenheter för de grenråd som finns på alpint och längd i enlighet med nedan. För de grenar som inte har råd idag bör det diskuteras att införa även för dem.

Uppdrag för grenråden

1. Besluta grenspecifik budget och mål inom ramen för delegerad budget från huvudstyrelsen
1. Fastställa verksamhetsplan för gren för kommande år
2. Fastställa utvecklingsplan för grenen på 10 års sikt
3. Fastställa nyckeltal (KPI) för utvärdering av grenen
4. Utvärdera verksamheten mot fastslagna mål och nyckeltal
5. Fastställa ekonomiska ramar för resp landslag inkl struktur
6. Besluta tävlingskalendern för såväl ungdom som FIS som arrangerande av EC/WC
7. Besluta tävlingsregler
8. Besluta om FIS representation inkl ställningstaganden
9. I samråd med Generalsekreteraren tillsätta nationell chef
10. I uppdraget ingår inte att utse landslagsrepresentanter eller andra nationella uttagningar. Det åligger den nationella chefen.

Bemanning

Att
Svenska skidförbundet fattar beslut om bemanning

- 2 representanter per landsdel (Norrland, Svealand, Götaland)
- 1 representant från huvudstyrelsen
- 1 representant för FIS-åkarna. Denna behöver inte vara en åkare utan kan vara en individ som FIS-åkarna har stort förtroende för.
- 1 Ordförande som väljs av landsdelarna (Norrland, Svealand, Götaland)

Nationell grenchef är föredragande och som sådan adjungerad.

Mandatperioder

Att
Svenska skidförbundet fattar beslut om mandatperiod för

- Representanterna i grenstyrelsen väljs på 2 år
- 1 representant kan väljas för max tre perioder i följd.

Val

Att
Svenska skidförbundet fattar beslut om val

- Val till grenrådet genomförs i anslutning till Svenska Skidförbundets Årsmöte.
- De nominerade presenterar sig digitalt ca 4 veckor före Årsmötet.

För att säkerställa kontinuitet är de första mandatperioderna förslagsvis:

a. 3 landsdelsrepresentanter; 1 år
b. 3 landsdelsrepresentanter; 2 år
c. 1 representant FIS-åkarna; 1 år
d. 1 representant huvudstyrelsen; 1 år
e. 1 ordförande; 2 år